



Geschäftsbereich Kommunal- und Organisationsberatung

< Unsere Leistungen:

Strategie- und Managementberatung:

- Visions- und Leitbildentwicklung
- Kontraktmanagement
- Beteiligungsmanagement
- Risikoanalysen
- Risikomanagementsysteme
- Gebäude- und Liegenschaftsmanagement
- Interimsmanagement

Organisationsentwicklung:

- Organisationsuntersuchungen für Verwaltungen, Bauhöfe, Eigenbetriebe etc.
- Entwicklung von Sollkonzeptionen – Organisations-, Rechts- und Betriebsformen
- Prozessanalyse und -optimierung
- Interkommunale Kooperationen
- Aufbau neuer Verwaltungsstrukturen im Zuge von Gebietsreformen

Personalentwicklung:

- Personalmarketing und Recruiting
- Personalentwicklungskonzepte
- Personalbedarfsanalysen
- Personalführungskonzepte und Personalmotivation
- Stellenbemessung – Durchführung und technische Unterstützung
- Stellenbeschreibung – Erstellung und Überarbeitung
- Stellenbewertung – Neuwertung und Überprüfung
- Leistungsorientierte Vergütung

Betriebswirtschaftliche Beratung:

- Bewertung Anlagevermögen
- Erstellung Eröffnungsbilanzen und kommunale Konzernbilanzen
- Abwasserbeseitigungskonzepte
- Einführung Neues Kommunales Haushalts- und Rechnungswesen

- Eigenbetriebsrecht
- Ermittlung von Kostenverteilungsschlüsseln
- Wissensvermittlung

Haushaltssanierungsberatung:

- Haushaltssanierungsgutachten
- Haushaltskonsolidierungskonzepte
- Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen und -prognosen
- Aufgabenanalyse und Aufgabenkritik
- Langfristprojektionen inkl. Fortschreibung

Gebühren- und Beitragskalkulationen:

- Gebührenkalkulationen
- Globalberechnungen
- Veranlagung von kommunalen Abgaben