



Geschäftsbereich Kommunal- und Organisationsberatung

< Unsere Leistungen:

Strategie- und Managementberatung:

- Strategieberatung
- Visions- und Leitbildentwicklung
- Krisenmanagement
- Gebäude- und Liegenschaftsmanagement
- Interimsmanagement
- Kommunale Digitalisierungskonzepte

Organisationsentwicklung:

- Organisationsuntersuchungen für Verwaltungen, Bauhöfe, Eigenbetriebe etc.
- Entwicklung von Sollkonzeptionen – Organisations-, Rechts- und Betriebsformen
- Prozessanalyse und -optimierung
- Aufbau neuer Verwaltungsstrukturen im Zuge einer kommunalen Digitalisierungsstrategie (SMART City)
- Umsetzungsbegleitung bei Veränderungsprozessen
- Coaching von Fach- und Führungskräften

Personalentwicklung:

- Personalmarketing und Recruiting
- Personalentwicklungskonzepte
- Personalbedarfsanalysen
- Personalführungskonzepte und Personalmotivation
- Stellenbemessung – Durchführung und technische Unterstützung
- Stellenbeschreibung – Erstellung und Überarbeitung
- Stellenbewertung – Neubewertung und Überprüfung

Betriebswirtschaftliche Beratung:

- Bewertung Anlagevermögen
- Erstellung Eröffnungsbilanzen und kommunale Konzernbilanzen
- Abwasserbeseitigungskonzepte
- Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen und -prognosen
- Bauhofuntersuchungen
- Haushaltssicherungskonzepte

Interkommunale Zusammenarbeit:

- Einstiegsberatung zu neuen Ansätzen für eine interkommunale Zusammenarbeit (IKZ)
- Entwicklung eines IKZ-Konzeptes
- Fördermittelmanagement zu IKZ-Projekten

Gebühren- und Beitragskalkulationen:

- Globalberechnungen
- Gebührenkalkulationen aller Art, unter anderem für Trink- und Abwasser, Feuerwehren und Friedhöfe
- Langfristprojektionen inkl. Fortschreibung
- Veranlagung von kommunalen Abgaben