

# Stadt Wurzen

## Einführung des Mieter-Vermieter-Modells im städtischen Immobilienmanagement

### Kommunal- und Organisationsberatung

Nachdem die Entscheidung zur Einführung des Mieter-Vermieter-Modells im Rahmen des städtischen Gebäude- und Liegenschaftsmanagements gefallen war, wurde die KEM mit der Umsetzungsberatung zur Ausgestaltung des Modells unter Beachtung der Gegebenheiten hinsichtlich Aufbau- und Ablauforganisation innerhalb der Stadtverwaltung beauftragt.

Tätigkeitsschwerpunkte der KEM während der Umsetzungsberatung waren:

- Moderation der Workshops und Sitzungen auf Arbeitsebene zur Definition von Zielen für den Umsetzungsprozess, zur Zuordnung und Abgrenzung interner Serviceleistungen sowie zu weiteren thematischen Schwerpunkten im Umsetzungsprozess,
- Erstellung einer Leistungs- und Schnittstellendefinition auf Basis der DIN 32736 und der Ergebnisse aus dem internen Diskussionsprozess; Erarbeitung einer Dienstanweisung sowie einer internen Mietvertragsvorlage,
- Qualifizierung der IT-Nutzung hinsichtlich der Anwendung der vorhandenen CAFM-Software, inklusive Überarbeitung der Berechtigungsstruktur und Erfassungsvorgaben im Bereich Energiemanagement,
- Einführung eines Kalkulationsmodells für die interne Kostenmiete.



**Auftraggeber:**  
Stadt Wurzen  
Friedrich-Ebert-Straße 2  
04808 Wurzen

**Ansprechpartner:**  
Herr Kraft  
Ltr. SG Liegenschaften  
T 03425 8560-180

**Leistungen**  
Moderation und Beratung  
Erstellung/Überarbeitung  
wesentlicher Dokumente  
Qualifizierung des IT-  
Einsatzes

**Durchführungszeitraum:**  
11/2010 – 04/2011

**Projektleitung:**  
Jürgen Uhlhig

